



УНИВЕРСИТЕТ  
ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ



СПЕЦИАЛЬНЫЙ ВЫПУСК: ИНСТИТУТ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ И ПОЛИТИКИ



Премьер-министр КР  
посетил кампус в Нарыне

4



Госминистр Канады  
посетила УЦА

5



ПМСБ как движущая сила  
экономического роста

14

## Содержание

Вступительное слово.....	3
<b>СТРОИТЕЛЬСТВО</b>	
Премьер-министр Кыргызской Республики Джоомарт Оторбаев посетил кампус УЦА в Нарыне.....	4
<b>НОВОСТИ</b>	
Госминистр Канады посетила Университет Центральной Азии.....	5
Новый афганский отдел по непрерывному образованию будет способствовать повышению квалификации профессионально-технических кадров.....	6
Молодые социальные предприниматели Казахстана готовы изменять мир к лучшему.....	7
<b>ИНСТИТУТ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ И ПОЛИТИКИ</b>	
События по процессу разработки государственной политики вызвали бурные обсуждения в регионе .....	8
Об Институте государственного управления и политики .....	9
ИГУП: Распространение знаний и развитие потенциала .....	12
Предприятия МСБ являются движущей силой регионального экономического роста и торговли .....	14
Конференция по продовольственной безопасности.....	16
Исследование по связям Центральной Азии с глобальными экономическими центрами .....	17
Учебная программа в области анализа государственной политики.....	18
Презентация исследований для Министерства горной промышленности и нефти Афганистана ....	19
<b>ЛЮДИ</b>	
Повышение квалификации преподавателей в сфере развития малого и среднего бизнеса в Таджикистане .....	20
<b>ИССЛЕДОВАНИЯ И ОБУЧЕНИЕ</b>	
УЦА принял участие в организации сессии Всемирного горного форума .....	21
Укрепление научно-практической агролесомелиорации в Центральной Азии .....	22
<b>ПОСЛЕДНЯЯ СТРАНИЦА</b>	
Краткие новости .....	23
Серия публичных лекций УЦА.....	23

Фотография на обложке: Государственные служащие из Таджикистана, Кыргызской Республики, Казахстана и Афганистана принимают участие в тренинге, проводимом в рамках инициативы ИГУП “Региональное сотрудничество и укрепление доверия в Центральной Азии и Афганистане”.

Университет Центральной Азии (УЦА) был основан в 2000 году. Президенты Таджикистана, Кыргызской Республики и Казахстана и Его Высочество Ага Хан подписали международный договор и устав этого частного светского университета, которые были впоследствии ратифицированы парламентами трех республик и зарегистрированы в Организации Объединенных Наций. Президенты трех республик имеют статус покровителей УЦА, а Его Высочество является канцлером университета. Миссия УЦА заключается в содействии социально-экономическому развитию Центральной Азии, в частности сообществ ее горных регионов, с сохранением богатых культурных традиций и наследия народов региона в качестве ресурса для будущего развития.

## Вступительное слово

В этом выпуске “Q-News” основное внимание уделено Институту государственного управления и политики (ИГУП) УЦА. За три года с момента своего основания Институт оказал определенное воздействие – как на региональном уровне, так и на уровне отдельных стран, организуя исследования и выработывая информацию, проводя тренинги и утверждая себя в качестве регионального ресурса по вопросам выработки политики и государственного управления.

Мы демонстрируем региональную базу Института, необходимую для развития потенциала и знаний в таких областях как политические процессы, малый и средний бизнес и региональная торговля в Центральной Азии. Особое внимание уделено первому курсу с выдачей сертификатов ИГУП в области анализа политики, а также региональной конференции по вопросам продовольственной безопасности, в организации которой, наряду с остальными, принял участие Институт.

В данном выпуске также содержится информация о работе исследователей ИГУП, составляющих необходимые материалы по вопросам государственной политики и управления, и вносящих свой вклад в исследование Института Азиатского банка развития по привязке среднеазиатских экономик к экономическим центрам.

В других историях рассказывается о посещении УЦА партнерами из государственных органов. Премьер-министр Кыргызской Республики посетил участок нашего нарынского кампуса, ознакомившись со значительным прогрессом, который был достигнут за зиму, и узнав о строительных контрактах, которые были заключены в рамках региона. Государственный министр Канады посетила УЦА в Бишкеке, где ее ознакомили с учебными программами и ходом строительства. Канада является одной из ключевых сторон, поддерживающих инициативы ИГУП по проведению исследований и повышению квалификации, и УЦА устанавливает все больше и больше партнерских отношений с канадскими университетами.

Истории о проведенном УЦА конкурсе социального предпринимательства в Казахстане и соглашении с Бадахшанским университетом о создании отдела непрерывного образования освещают наши партнерские отношения с агентствами Организации Ага Хана по развитию, частными предприятиями и университетами по всему региону.

Нисар Кешвани

Глава отдела по связям с общественностью  
nisar.keshvani@ucentralasia.org

### Редакция:

Главный редактор: Нисар Кешвани  
Пишущий редактор: Сиа Ноуроджи  
Выпускающий редактор: Ширин Нанджи  
Интерн: Гулазор Гульмамадова  
Дизайн и фотографии: Михаил Романюк

Q-News – ежеквартальный журнал Университета Центральной Азии. Авторские права на статьи, размещенные в данной публикации принадлежат Университету Центральной Азии. За разрешением на воспроизведение материалов содержащихся в данной публикации и изображениями в высоком разрешении обращайтесь, пожалуйста, по следующему адресу: Нисар Кешвани, глава отдела по связям с общественностью: communications@ucentralasia.org

## В следующем номере:

**Шамс Кассим-Лакха**  
возглавит планирование и  
строительство УЦА



**Исполнительный комитет**  
**Правления УЦА находится с**  
**визитом в Центральной Азии**



**УЦА приветствует первых**  
**выпускников Практической**  
**программы управления**  
**бизнесом**



**УЦА обеспечит поддержку**  
**добросовестного управления**  
**в Афганистане посредством**  
**обучения**



*и многое другое*

## Премьер-министр Кыргызской Республики Джоомарт Оторбаев посетил кампус УЦА в Нарыне



Слева: Премьер-министр Джоомарт Оторбаев со своей делегацией знакомятся с планами строительства кампуса. Справа: Премьер-министр Оторбаев общается с представителями СМИ после посещения территории кампуса.

**“УЦА и Организация Ага Хана по развитию обеспечат социально-экономическое развитие Нарына и области, а Правительство Кыргызской Республики, со своей стороны, будет оказывать поддержку и рассчитывать на перспективы развития.”**

6 июня 2014 года Премьер-министр Кыргызской Республики Джоомарт Оторбаев посетил главный кампус УЦА в Нарыне. Его сопровождали министр энергетики и промышленности Осмонбек Артыкбаев, министр внутренних дел Абдылда Суранчиев, заместитель министра транспорта Абдимамат Мурзабеков и заведующий отделом организационно-инспекторской работы и местного самоуправления Аппарата Правительства Алтынбек Эргешов.

Премьер-министр Оторбаев и сопровождавшие его члены делегации посетили территорию кампуса и ознакомились с ходом строительства. К ним присоединились губернатор Нарынской области Аманбай Кайыпов и мэр Нарына Баатырбек Жээналиев.

Выступая перед журналистами на строительной площадке УЦА Премьер-министр отметил следующее: “Университет Центральной Азии – это крупный и амбициозный проект. Строительство, включая возведение жилых корпусов для студентов и преподавателей, ведется параллельно с реализацией учебных программ. В целом, Университет и Организация Ага Хана по развитию обеспечат социально-экономическое развитие Нарына и области, а Правительство Кыргызской Республики, со своей стороны, будет оказывать поддержку и рассчитывать на перспективы развития”.

После начала строительства в сентябре 2013 года УЦА развернул на участке ряд ключевых объектов.

В частности, на краю стройплощадки установлены камнедробильная и бетономесительная установки, которые используются для производства строительных материалов. Завершено строительство соответствующего международным стандартам бытового помещения для строителей, оснащенного уборными, фабрикой-кухней и столовой, рассчитанной на 130 человек. Административное помещение также готово к использованию. К стройплощадке подведены линии связи, водо- и энергоснабжения. Строительный участок УЦА в Нарыне оказался одним из немногих проектов в области, продолжающих бесперебойную работу в зимнее время.

Все десять контрактов на проведение вышеозначенных работ были размещены среди нарынских подрядчиков, и все работы были выполнены с привлечением нарынских специалистов. С сентября 2013 года через привлеченных местных подрядчиков Университетом было создано более 140 постоянных рабочих мест на строительстве кампуса. Непосредственно в Нарыне УЦА было трудоустроено более 80 человек, занимающихся эксплуатацией и управлением строительными работами.

Первый из более чем 20 договоров на выполнение строительных работ будет размещен на конкурсной основе в июне 2014 года, а сами строительные работы начнутся в июле. Отобранные подрядчики должны будут обеспечить, чтобы большинство нанимаемых ими работников было представлено жителями Нарына.

## Госминистр Канады посетила Университет Центральной Азии



Старший руководящий персонал знакомит Министра Линн Йелич (крайняя слева) с программами УЦА и ходом строительства кампуса.

19 мая 2014 года УЦА в Бишкеке посетила distinguished Линн Йелич, государственный министр Канады (по иностранным делам и консульским вопросам).

*«Для нас большая честь приветствовать министра Йелич и ее делегацию» – отметил д-р Богдан Кравченко, генеральный директор УЦА. «Правительство Канады является одним из ключевых доноров УЦА, а партнерские отношения с вузами Канады обогащают наши учебные программы».*

Министр Йелич совершила экскурсию по зданию УЦА и ознакомилась с инициативами УЦА в области повышения квалификации – в частности, с теми, которые реализуются в рамках партнерства с Правительством и вузами Канады.

*«Правительство Канады является крупным инвестором в образование через развитие навыков и обучение. Мы рады наблюдать за развитием этого регионального университета и приветствуем его дальнейшее сотрудничество с канадскими вузами» – отметила министр Йелич. «Правительство Канады высоко ценит наши отношения с институтами Фонда Ага Хана в Канаде и Организации Ага Хана по развитию (АКДН)».*

Министр Йелич узнала о вкладе УЦА в региональный рост и стабильность в Центральной Азии и Афганистане, и в расширение прав и возможностей женщин. Она была впечатлена, узнав о том, что 60 процентов из 65 000 слушателей (бывших и нынешних) курсов Школы профессионального и непрерывного образования УЦА в Таджикистане, Кыргызской Республике и Казахстане являются женщинами, многие из которых прошли обучение предпринимательству.

**“Общая приверженность Правительства Канады и АКДН идеям экономического и человеческого развития способствует разрешению ряда актуальных вопросов и обеспечение основы для устойчивого развития и безопасности в регионе.”**

Министра также вкратце ознакомили с учебными планами и планами строительства кампуса УЦА, а также с отчетом о проделанной работе. *«Сосредоточенность УЦА на качестве, вкупе с уникальным проектом его кампуса и позиционированием в качестве регионального учебного заведения, обеспечила его всеми необходимыми возможностями для содействия экономическому росту региона» – отметила министр Йелич.*

*«Правительство Канады является важным партнером УЦА и, в более широком смысле, АКДН, с учетом все более расширяющегося круга примеров сотрудничества, направленного на поддержку приоритетных инициатив в Центральной Азии и Афганистане. Общая приверженность Правительства Канады и АКДН идеям экономического и человеческого развития движет несколькими инициативами по развитию потенциала, направленными на разрешение ряда актуальных вопросов и обеспечение основы для устойчивого развития и безопасности в регионе» – отметила Нурджихан Мавани, дипломатический представитель АКДН в Афганистане и, ранее, Кыргызской Республике.*

Правительство Канады поддерживает все больше инициатив УЦА, включая проект *«Региональное сотрудничество и укрепление доверия»* и *«Инициативу исследований и государственной политики»*. УЦА, при поддержке Канады, работает с Карлтонским университетом, Университетом Альберты и Университетом Британской Колумбии с целью разработки и реализации программ повышения квалификации, бакалавриата и подготовительных учебных программ, а также проведения исследований горных сообществ.

## Новый афганский отдел по непрерывному образованию будет способствовать повышению квалификации профессионально-технических кадров



Слева направо: д-р Наджимуддин Наджм (АКФ, Афганистан), д-р Богдан Кравченко (УЦА) и Хисрав Назари (Университет Бадахшана) подписывают соглашение о создании отдела по непрерывному образованию в Университете Бадахшана.

УЦА и представительство Фонда Ага Хана (АКФ) в Афганистане (АКДН) подписали меморандум о взаимопонимании с Университетом провинции Бадахшан (Афганистан) с целью создания в Университете Бадахшана отдела по непрерывному образованию. Отдел предоставит афганцам возможность повышения квалификации и углубления знаний в профессиональных сферах в соответствии с международным стандартом образования.

*«Университет очень рад представившейся возможности начать сотрудничество с афганскими вузами; мы готовы поделиться нашим опытом и наработками для содействия развитию потенциала в Афганистане»* – отметил генеральный директор УЦА Богдан Кравченко. *«Настоящее соглашение позволит развивать трансграничное сотрудничество и улучшить уровень жизни будущих студентов за счет повышения квалификации преподавателей и реализации сертификационных программ международного уровня».*

В рамках этого соглашения Школа профессионального и непрерывного образования (ШПНО) УЦА будет повышать квалификацию инструкторов, которые должны будут преподавать в отделе по непрерывному образованию, с последующей их международной сертификацией. УЦА также разработает учебные ресурсы, создаст в отделе международные центры тестирования на знание

английского языка и информационных технологий, и сформирует Консультационный комитет, который будет отслеживать результаты реализации новой инициативы.

Меморандум был подписан 19 апреля 2014 года д-ром Богданом Кравченко, д-ром Наджимуддином Наджмом, региональным директором афганского представительства Фонда Ага Хана, и Хисравом Назари, директором Университета Бадахшана.

*«Это – весьма своевременная инициатива, отвечающая потребностям рынка. Она поможет Университету Бадахшана повысить квалификацию своего преподавательского состава и повысить качество образования в регионе»* – отметил г-н Назари.

Данное соглашение было заключено в рамках программы комплексной инициативы по многоаспектному сотрудничеству Глобального альянса по многостороннему развитию (MIAD GDA), реализуемой АКДН при поддержке Агентства США по международному развитию (ЮСАИД).

Отдел по непрерывному образованию Университета Бадахшана является одним из шести учебных центров, созданных или поддерживаемых ШПНО в провинции Бадахшан в рамках программы MIAD GDA по повышению доступности учебных и образовательных программ. Более 11 тысяч афганских слушателей пройдут обучение в этих центрах в течение следующих пяти лет.

*«Реализуемая в рамках инновационного партнерства между АКДН и ЮСАИД программа MIAD GDA опирается на принцип того, что наиболее эффективных результатов можно добиться, работая на протяжении продолжительного периода времени в экономической, социальной и культурной сферах на данной географической территории»* – отметила Нурджихан Мавани, дипломатический представитель АКДН в Афганистане.

Более полутора тысяч афганцев прошли обучение по программам ШПНО по английскому языку, информационным технологиями и бухгалтерскому учету. В 2012 году ШПНО приступила к реализации программы повышения квалификации в государственных педагогических институтах и частных образовательных центрах провинции Бадахшан.

## Молодые социальные предприниматели Казахстана готовы изменять мир к лучшему



Победители конкурса «Измени мир вокруг себя!» в Казахстане.

Семь победителей конкурса социального предпринимательства «Измени мир вокруг себя!» получили гранты на реализацию инновационных проектов по всему Казахстану. Награды были вручены победителям на церемонии в Международной академии бизнеса в Алматы 25 февраля 2014 года.

Конкурс «Измени мир вокруг себя!» проводится в Казахстане УЦА при поддержке Фонда Ага Хана, в сотрудничестве с Международной академией бизнеса, и на средства, предоставляемые Фондом компании «Coca-Cola».

Победили следующие проекты: коммерческий проект по вермикомпостированию в селе Даулет, проект по созданию справочного пособия для слабовидящих, использование облачных технологий для обеспечения доступа к принтерам с мобильных телефонов для учащихся университетов города Алматы, проект по переработке пластмассовых отходов в Алматы, создание швейного цеха, предлагающего возможности трудоустройства для лиц с ограниченными физическими возможностями в селе Сары-Озек, создание информационного веб-сайта для молодежи в Талдыкоргане, и оснащение учебного центра в городе Семей.

*«Будучи слабовидящим, я постоянно обращаюсь к другим людям с просьбой о помощи, когда мне нужна информация» – сказал один из победителей, Анатолий Мигай. «Мое справочное пособие, отпечатанное шрифтом Брайля, и аудиоматериалы помогут людям с нарушением зрения получать информацию по юридическим, финансовым и прочим вопросам прикладного характера».*

Благодаря информационным семинарам, проведенным в Талдыкоргане и Алматы, было подано

более 40 заявок на участие в конкурсе.

Пятнадцать финалистов приняли участие в учебной программе по социальному предпринимательству в Алматы, проведенной Школой профессионального и непрерывного образования (ШПНО) УЦА.

Финалисты представили доработанные бизнес-планы независимой отборочной комиссии, в которую вошли представители Национальной палаты предпринимателей Казахстана, Фонда развития предпринимательства «Даму», Международной академии бизнеса, УЦА и компании «Coca-Cola». Победители отбирались исходя из самодостаточности, целесообразности, оригинальности и социальной значимости своих планов.

Конкурс «Измени мир вокруг себя!» является частью инициативы УЦА «Расширение возможностей молодежи для социально-экономического развития страны», направленной на снижение уровня безработицы и решение актуальных социальных проблем молодежи в Казахстане и Кыргызской Республике.

*«Конкурс «Измени мир вокруг себя!» проводится в Казахстане впервые, и реакция на него была потрясающей» – отметила Гульнара Джунушалиева, директор ШПНО. «Конкурс продемонстрировал не только креативность и целеустремленность молодежи, но также заинтересованность и поддержку со стороны сотрудничающих с нами институтов».*

В захватывающей череде событий свою поддержку для реализации проектов финалистов предложили Фонд развития предпринимательства «Даму», Национальная палата предпринимателей Казахстана и оргкомитет национального конкурса студенческих социальных и бизнес-проектов ENACTUS.

## События по процессу разработки государственной политики вызвали бурные обсуждения в регионе



Дискуссия на первом из трех региональных мероприятий, посвященных процессу разработки государственной политики, в Бишкеке, Кыргызская Республика.

**«Мы имели честь принимать представителей государственных органов на каждом из симпозиумов, где подчеркивалось наличие как возможностей, так и проблем в процессе разработки государственной политики в регионе».**

С декабря 2013 года по февраль 2014 года ИГУП организовал серию симпозиумов по процессу разработки государственной политики в Кыргызской Республике, Таджикистане и Афганистане в рамках Инициативы по исследованиям и государственной политике УЦА.

*«Эти события являются частью усилий УЦА наращивания потенциала государственных служащих в области разработки и анализа государственной политики на основе фактических данных» - сказал д-р Богдан Кравченко, генеральный директор УЦА. «Важным компонентом в этом учреждении является определенный процесс формирования политики в правительстве. Симпозиумы были сосредоточены на том, как организован этот процесс, и как его можно улучшить, чтобы имелся наилучший опыт исследований и анализа для его прикладного характера».*

Более 57 экспертов приняли участие в симпозиумах, в том числе представители администраций президентов, министерств, государственных комитетов, бизнес-ассоциаций, неправительственных и международных организаций, академических институтов и гражданского общества.

*«Дополнительным преимуществом серии мероприятий является то, что они вовлекли партнерства УЦА в регионе», - пояснил д-р Кравченко. «Мы*

*имели честь иметь представителей государственных органов на каждом из симпозиумов, чтобы подчеркнуть наличие как возможностей, так и проблем в процессе разработки государственной политики в регионе. В Таджикистане и Афганистане УЦА был одним из соорганизаторов симпозиумов в партнерстве с важными правительственными органами».*

Во время каждого мероприятия исследователи ИГУП представили результаты тематических исследований по конкретным странам и резюмировали записки ИГУП по международной практике. Д-р Кравченко рассказал о процессе разработки государственной политики и принятии решений в странах Организации экономического сотрудничества и развития. Представители правительства предоставили ценные соображения.

### Процесс разработки государственной политики в Кыргызской Республике

*«Кыргызской Республике необходима должная подготовка государственных служащих в таких областях, как государственная политика для решения сложных вопросов. Государственной кадровой службой сделаны важные шаги, направленные на*



*улучшение качества государственной службы посредством прозрачного подбора и расстановки кадров исходя из их знаний и опыта», - сказал Олег Тарбинский, заместитель директора Государственной кадровой службы Кыргызской Республики. «Мы с нетерпением ждем сотрудничества с УЦА в сфере профессионального развития кадров».*

Тарбинский выступил на симпозиуме по процессу разработки государственной политики в Кыргызстане 24 декабря 2013 года, где он представил участникам симпозиума тематическое исследование «Государственная кадровая служба и составление стратегии ее развития».

Исследователь ИГУП Чолпон Ногойбаева выступила с докладом «Разработка политики в органах исполнительной власти Кыргызской Республики». Основываясь на анализе законодательства, правительственных постановлений и других нормативно-правовых актов, принятых в Кыргызской Республике со времени обретения страной независимости, она продемонстрировала наличие правовой базы для обоснованного и продуманного процесса выработки государственной политики.

*«Нет особой необходимости пересмотра нормативно-правовой базы», утверждает д-р Ногойбаева. «Скорее, все дело заключается в необходимости понимания и реализации того, что уже принято. Например, в Кыргызстане действуют превосходные нормативные требования для обеспечения того, чтобы экономическое законодательство подлежало анализу эффекта регулирования. Руководство по вопросам о том, как должен проводиться такой анализ, уже существует. Однако эти требования редко соблюдаются».*

В ходе обсуждения Толкунбек Абдыгулов, заведующий отделом экономики и стратегического развития Аппарата Правительства Кыргызской Республики, отметил: «*Политические процессы важны, но сложны в обращении, поскольку существуют на стыке теории и практики».*



Олег Тарбинский (второй справа), заместитель директора Государственной кадровой службы КР, говорит о важности наличия хорошо подготовленных государственных служащих.

## Об Институте государственного управления и политики

Институт государственного управления и политики (ИГУП) был основан в 2011 году для укрепления государственной политики в Центральной Азии. ИГУП проводит углубленный анализ экономической политики стран Центральной Азии и предоставляет возможности для повышения квалификации государственных служащих в использовании фактических данных и анализа в процессе принятия решений.

Институт способствует укреплению государственной политики и управления в регионе путем проведения исследований по региональным вопросам, опираясь на заключения местных и международных экспертов; публикации и результаты достоверных, рецензируемых исследований; реализации программ профессионального развития для государственных органов и гражданского общества; разработки программ высшего и поствузовского образования, удовлетворяющих растущие потребности в сфере анализа государственной политики, проведения информационных программ и обсуждений.

Исследовательские и учебные инициативы ИГУП сконцентрированы на следующих темах:

- Экономическая политика, в том числе региональные экономические связи и внешняя торговля, экономика развития, регулятивная и микроэкономическая политика.
- Анализ эффективности государственных расходов и управления государственными услугами в трех областях, являющихся центральными для благосостояния граждан и государственных бюджетов: образование, здравоохранение и социальная защита.
- Добросовестное управление, включая разработку государственной политики, основанной на фактических данных, с помощью эффективных и инклюзивных процессов.

ИГУП предлагает широкий спектр академических программ и программ профессионального развития для удовлетворения растущего спроса на специалистов, способных поддерживать принятие политических решений на основе фактических данных. Он включает программу стажировок для государственных служащих из Центральной Азии и Афганистана; учебную программу в сфере анализа государственной политики; ученые степени в области государственного управления и политики. С 2016 года ИГУП будет выпускать специалистов в области государственного управления и политики в рамках магистерской программы по экономическому развитию Высшей школы развития УЦА, а также бакалавров по экономике через Школу искусств и наук УЦА.

## Симпозиум в Таджикистане, организованный совместно с Институтом государственного управления

21 февраля 2014 г. Институт государственного управления и политики Университета Центральной Азии (ИГУП УЦА) и Институт государственного управления (ИГУ) при Президенте Республики Таджикистан провели симпозиум «Процесс разработки государственных программ развития и стратегического планирования в Республике Таджикистан». В своем приветственном слове ректор ИГУ Розикзода Абдулахими Шерали отметил, что данный симпозиум стал началом долгосрочного партнерства между ИГУ и УЦА в области исследований государственной политики.

*«Проблемы, стоящие перед Таджикистаном, имеют очень сложный характер и для них нет простых решений. Хорошо поставленный процесс формирования политики позволит основывать государственные решения на лучших научных исследованиях и анализе»,* - отметил генеральный директор УЦА Богдан Кравченко.

Заместитель отдела стратегического планирования и реформ Исполнительного аппарата Президента Республики Таджикистан г-н Юсуф Маджидов приветствовал участников и отметил: *«В связи с процессами глобализации процесс разработки государственных программ развития и стратегического планирования в Таджикистане должен включать в себя новые характеристики, критерии и требования. В соответствии с недавним Указом Президента, в структуру Правительства и Аппарата Президента были внесены существенные изменения и отдел стратегического планирования и реформ ведет активную работу по улучшению процесса формирования политики в Таджикистане».*

Представитель Исполнительного аппарата Президента г-н Тоджиддин Джуразода выступил с докладом *«Повестка и процесс реформирования*

*государственного управления в Таджикистане»*, в котором он представил историю реформ государственного управления в Таджикистане и сделал обзор потребностей государственной службы в аналитической продукции.

Исследователь ИГУП Шохбоз Асадов представил обзор динамики в условиях высокоцентрализованного процесса принятия решений и формирования политики в Таджикистане. Существующие процессы предусматривают лишь незначительное вовлечение общественности и недостаточное использование имеющегося интеллектуального, аналитического и СМИ-потенциала республики. Г-н Асадов отметил, что нехватка аналитических и административных ресурсов в государственных структурах для формирования надлежащей политики приводит к тому, что зачастую принимаются нормативно-правовые акты, которые впоследствии в срочном порядке корректируются. Г-н Асадов призвал ИГУ пересмотреть свои учебные планы и играть большую роль в повышении потенциала государственных служащих в части формирования политики на основе доказательств и углубленного анализа регуляторного воздействия.

*«Сегодняшние доклады показывают то, насколько сложным и требующим профессиональной среды, надлежащего внимания и ресурсов процессом являются анализ политики и принятие стратегических решений»,* - отметил координатор проектов ИГУП Роман Могилевский в заключительном выступлении симпозиума. Г-н Могилевский также отметил, что ИГУП в 2014 г. начнет реализацию учебной программы по анализу политики, направленной на удовлетворение потребностей, выявленных в ходе симпозиума, и призвал заинтересованных государственных служащих и представителей гражданского общества принять участие в обучении.

## Инициатива в области исследований и государственной политики (RPPI)

Инициатива призвана содействовать тому, чтобы процессы выработки и принятия политических решений в Афганистане и Центральной Азии основывались на данных и анализе политики. Инициатива содействует этому путем наращивания потенциала исследователей в регионе для проведения независимых исследований и расширения возможностей специалистов в регионе, занимающихся выработкой политики. Мероприятия включают в себя научные исследования и инициативы по процессу разработки государственной политики в Центральной Азии и Афганистане и преподавание учебной программы анализа государственной политики ИГУП и программы Школы профессионального и непрерывного образования (ШПНО) Местное экономическое развитие и развитие сообществ. Инициатива также включает в себя исследовательский фонд Центральной Азии и Афганистана Института исследований горных сообществ, который оказывает поддержку сети молодых афганских и Центральноазиатских исследователей. RPPI поддерживается Центром исследований международного развития (IDRC) и Фондом Ага Хана в Канаде.

## Симпозиум в Кабуле, организованный совместно с Министерством финансов Афганистана

Симпозиум в Кабуле был организован в партнерстве с Министерством финансов Исламской Республики Афганистан 25 февраля 2014 г. Абдул Разак Вахиди, заместитель министра финансов, приветствовал участников и подтвердил приверженность министерства в укреплении разработки государственной политики.

Научный сотрудник ИГУП г-жа Зухра Бахман рассказала о процессе разработки государственной политики в правительстве Афганистана. Она отметила, что есть три направления в практике разработки государственной политики: формирование политики отдельными министерствами по конкретным вопросам; отраслевое формирование государственной политики с участием нескольких министерств и заинтересованных сторон, а также 'сиясат' («важная государственная политика», на дари تسایس) по таким вопросам, как внешняя политика и безопасность, которые в значительной степени разрабатываются Президентом.

«Мы используем слово «сиясат», когда мы говорим о внешней политике или о политике нацио-

нальной безопасности. Мы заимствуем английское слово 'политика', когда речь идет об экономическом развитии, образовании, здравоохранении и развитии сельских районов. Это создает иерархию приоритетов, что упускает взаимозависимости между ними», заметила г-жа Бахман.

Под председательством г-жи Квага Какар, советника заместителя Министра иностранных дел, сессия состояла из обстоятельной дискуссии по вопросам разработки государственной политики на уровне министерств. Участники дискуссии сосредоточили внимание на необходимости укрепления потенциала в центральных министерствах, в частности, в контексте политики, формирующейся при помощи международных доноров. Среди выступавших были г-н Надер Яма, Директор стратегической координации Независимого директората по вопросам местного управления, г-жа Газаль Хабибьяр, Директор отдела государственной политики Министерства недр и нефти, и г-н Мухтар Гафарзой, советник по вопросам политики в Министерстве сельского восстановления и развития.



Участники симпозиума по разработке государственной политики в Кабуле, Афганистан.

## Проект по региональному сотрудничеству и укреплению доверия

Проект *Региональное сотрудничество и укрепление доверия (РСУД) в Центральной Азии и Афганистане* направлен на усиления региональной стабильности и безопасности благодаря усилиям, которые поощряют доверие за счет увеличения трансграничной региональной торговли.

Проект укрепил возможности высокопоставленных госслужащих в Центральной Азии, включая Афганистан, Таджикистан, Кыргызскую Республику и Казахстан, получить доступ и сформулировать анализы, необходимые для развития кадрового потенциала своих правительств, чтобы уверенно продвигать повестку дня регионального сотрудничества.

Основываясь на усилиях и опыте проекта РСУД Фазы I, второй этап РСУД рассмотрел важность малых и средних предприятий (МСП) и неформального сектора торговли в продвижении региональной торговли и сотрудничества. Исследования, проводимые в рамках проекта, доступны на веб-сайте УЦА.

Проект РСУД был реализован при финансовой поддержке правительства Канады, Департамент иностранных дел, торговли и развития (DFATD) и Фонда Ага Хана Канада.

# ИГУП: Распространение знаний

## 2011



- ИГУП создан с целью укрепления государственной политики в Центральной Азии, в рамках регионального сотрудничества и укрепления доверия в Центральной Азии и Афганистане (РСУД), при поддержке со стороны правительства Канады, Департамента иностранных дел, Торговли и развития и Фонда Ага Хана Канада.

## 2012



- Реализована многофазная программа обучения по торговой политике и переговорам для государственных чиновников из Таджикистана, Кыргызской Республики, Казахстана и Афганистана, которая включила в себя региональную торговую политику и практику в ходсеминара для 60 государственных служащих по торговой политике и практике; последующие семинары, посвященные решениям вопросов по конкретным странам; и *Региональный форум по региональному экономическому сотрудничеству в Центральной Азии и Афганистане*.

## Интересует экспертное мнение на своевременные вопросы государственной политики?

Доклады Института государственного управления и политики представляют собой собрание оригинальных рецензируемых исследований по широкому кругу проблем социально-экономического развития, государственного управления и государственной политики в Центральной Азии.

Полная серия докладов ИГУП доступна на сайте

[www.ucentralasia.org/ippa.asp](http://www.ucentralasia.org/ippa.asp)



# и развитие потенциала

## 2013



- ИГУП опубликовал (второе дополненное издание) *Англо-русский глоссарий терминов и понятий в сфере государственного управления и политики, экономики и международной торговли* Александра Килиевича.
- ИГУП совместно с Региональным всемирным экономическим форумом (WEF) провел семинар в Бишкеке в рамках проекта WEF по региональному экономическому сотрудничеству *Сценарии для Южного Кавказа и Центральной Азии*.
- Серия симпозиумов по разработке государственной политики была запущена в Бишкеке, Кыргызская Республика, а затем и в Таджикистане и Афганистане в рамках проекта УЦА *Инициатива в области исследований и государственной политики (RPPI)*.
- Сотрудники ИГУП разрабатывали учебные программы для бакалаврской программы УЦА в области экономики и магистерской программы в области экономического развития (специализация в области государственного управления и политики).
- Запущена серия открытых лекций ИГУП УЦА.

## 2014



- Научно-исследовательские и региональные семинары для заинтересованных сторон на тему малых и средних предприятий и региональной торговли в Таджикистане, Кыргызской Республике и Афганистане в рамках проекта РСУД Фаза II.
- Запущена программа стажировок ИГУП, которая позволяет государственным служащим и исследователям из Афганистана, Центральной Азии и других стран проводить исследования и знакомиться с работами по аналогичным вопросам в ИГУП в Бишкеке, Кыргызская Республика.
- ИГУП и Международный институт исследований в сфере продовольственной безопасности провели конференцию, посвященную вопросам повышения продовольственной безопасности в Центральной Азии.
- ИГУП и Стокгольмский международный институт развития мира провели летнюю школу по рынкам труда в Центральной Азии, вовлекая исследователей Центральной Азии по рынкам труда экономике и актуальным исследованиям по методам оценки государственной политики.
- Запущена учебная программа в сфере анализа государственной политики для государственных служащих и других лиц, заинтересованных в развитии навыков анализа государственной политики на основе фактических данных.
- Программа предлагается в Кыргызской Республике, Таджикистане и Афганистане в 2014 и 2015.
- 30 докладов и аналитических записок опубликованы в серии докладов ИГУП.

## Предприятия МСБ являются движущей силой регионального экономического роста и торговли



Спикеры симпозиума «Малое и среднее предпринимательство и региональная торговля» в Кабуле, Афганистан.

Предприятия малого и среднего бизнеса (МСБ) являются определяющим фактором экономического роста и торговли в Центральной Азии. С февраля по май 2014 г. Университет Центральной Азии организовал серию семинаров, посвященных роли предприятий МСБ в региональной торговле Центральной Азии и Афганистана.

Мероприятия с участием исследователей и представителей правительства, бизнеса, торговых палат, гражданского общества и СМИ организованы в рамках проекта ИГУП «Региональное сотрудничество и укрепление доверия» (РСУД) в Центральной Азии и Афганистане и Фазы II проекта РСУД.

В дополнение к 21 докладом, опубликованным в Фазе I проекта «Региональное сотрудничество и укрепление доверия», ИГУП выпустил четыре доклада, которые были представлены на мероприятиях (см. правую колонку с. 15).

В публикациях был проведен анализ следующих направлений: «Экспорт-ориентированное развитие предприятий МСБ в Кыргызстане: швейная промышленность», г-н Нурбек Жениш; «Последние тенденции в развитии сектора ММСБ в Таджикистане», г-н Канат Тилекеев; «Развитие малого и среднего предпринимательства и региональная торговля в Афганистане», г-н Муджиб Машал, представитель афганской научно-исследовательской организации «Afghanistan Research and Evaluation Unit» (AREU); антропологическое исследование «Развитие малого и среднего бизнеса в Кыргызстане: неформальные коммуникации и роль женщин», г-жа Алтын Капалова.

В рамках проекта был также подготовлен доклад «Внешняя торговля сельскохозяйственными и продовольственными товарами в Центральной Азии», г-н Роман Могилевский (ИГУП) и г-н

Камилжон Акрамов (Международный институт исследований в сфере продовольственной политики (IFPRI) и сводный доклад «Рост ориентированного на экспорт МСБ в Афганистане, Таджикистане и Кыргызстане», г-жа Бенге Моленар Нойфильд и г-жа Джесика Ерл (представители Центра торговой политики и права, Карлтонский университет).

Министерство иностранных дел Афганистана и Университет Центральной Азии провели совместный симпозиум, посвященный вопросам региональной торговли и малого и среднего предпринимательства в Афганистане и в регионе, именуемом «Сердце Азии». Симпозиум состоялся 23 февраля 2014 года, в Кабуле, Афганистан.

Симпозиум, включавший более чем 120 участников, состоялся в рамках инициативы «Сердце Азии» Стамбульского процесса по региональному сотрудничеству, как часть Мер укрепления доверия в сфере торговли, инвестиционных возможностей и образования.

«Предприятия малого и среднего бизнеса являются основным двигателем делового и экономического обмена в Афганистане и регионе, называемом «Сердце Азии», особенно обмена между Афганистаном и странами Центральной Азии», - отметила генеральный директор управления регионального сотрудничества Министерства иностранных дел Афганистана г-жа Роя Рахмани.

Глава миссии Посольства Канады г-н Джеймс Хилл подчеркнул важность предприятий МСБ в обеспечении экономического роста и создании основы для стабильности в регионе.

Его превосходительство г-н Шам Л. Батиджа, старший советник по экономическим вопросам

Президента Афганистана, представил обзор экономики Афганистана и экономического потенциала страны. Представитель афганской научно-исследовательской организации «*Afghanistan Research and Evaluation Unit*» (AREU) г-н Муджиб Машал отметил в своем докладе, что сектор МСБ, несмотря на свою важнейшую роль в создании занятости, не получает достаточного внимания в рамках государственной политики страны.

Участники представили рекомендации по следующим направлениям: повышение эффективности работы государственных органов и борьба с коррупцией; вовлечение общественных организаций в стимулирование развития предпринимательства и борьба с заблуждениями, связанными с экономической целесообразностью МСБ; стимулирование сельскохозяйственных предприятий МСБ и активизация вовлечения женщин. Также были рекомендованы к изучению уроки, полученные из опыта деятельности соседних стран Центральной Азии. Предприниматели из Кыргызстана и Таджикистана заявили о своей заинтересованности в стимулировании импорта из Афганистана.

В симпозиуме также приняли участие губернатор провинции Сари-Пуль г-н Хакбин, губернатор провинции Кандагар г-н Турилай Веса, директор по финансам провинции Нангархар г-н Карибулла Хиджрат, директор управления по развитию предприятий МСБ Министерства торговли г-н Ахмад Зия Саяджели, председатель комитета по международным отношениям Торгово-промышленной палаты Афганистана Азрахш Хафизид, генеральный директор рекламно-издательского холдинга «*Royal Advertising and Printing Press*» г-жа Фришта Хазек.

В завершающей речи д-р Богдан Кравченко, Генеральный директор УЦА, подчеркнул, что «*Предприятия МСБ создают большинство рабочих мест и производят значительную часть ВВП в Афганистане. Поддержка развития этих предприятий, в т.ч. через региональную торговлю, должна быть важной составляющей национальной экономической политики*».

После симпозиума в Кабуле было проведено несколько семинаров «*Развитие предприятий МСБ и региональная торговля*» в Таджикистане, Кыргызстане и Казахстане. На каждом семинаре эксперты представляли исследования, посвященные специфике каждой из стран региона. Основное внимание было уделено вопросу усиления роли предприятий МСБ в региональной торговле.

## Доклады ИГУП по предприятиям малого и среднего бизнеса

### Развитие малого и среднего предпринимательства и региональная торговля в Афганистане

Муджиб Машал

Доклад №24, Февраль 2014, 28 стр.

Анализируются роль предприятий малого и среднего бизнеса (МСБ) в экономике Афганистана; сложности развития предприятий МСБ; влияние вывода иностранных войск и сокращения объемов помощи на деятельность предприятий МСБ.

[www.ucecentralasia.org/resources.asp?Nid=647](http://www.ucecentralasia.org/resources.asp?Nid=647)

### Развитие малого и среднего бизнеса в Кыргызстане: неформальные коммуникации и роль женщин

Алтын Капалова

Доклад №25, Июнь 2014, 28 стр.

Освещаются вопросы, связанные с неформальными каналами коммуникаций при построении бизнес-отношений; с ролью женщин в развитии малого и среднего бизнеса; со степенью влияния развития малого и среднего бизнеса на инфраструктуру города Бишкек.

[www.ucecentralasia.org/resources.asp?Nid=686](http://www.ucecentralasia.org/resources.asp?Nid=686)

### Экспорто-ориентированное развитие предприятий МСБ в Кыргызстане: швейная промышленность

Нурбек Жениш

Доклад №26, Март 2014, 28 стр.

Рассматриваются достижения в развитии швейной промышленности в Кыргызстане, которая в значительной мере участвует в повышении ВВП и занятости населения.

[www.ucecentralasia.org/resources.asp?Nid=658](http://www.ucecentralasia.org/resources.asp?Nid=658)

### Рост ориентированного на экспорт МСБ в Афганистане, Таджикистане и Кыргызстане

Бенте Моленаар Нойфильд, Джесика Ирл

Доклад №30, Июль 2014, 48 стр.

Показано, как предприятия МСБ могут служить двигателями экономического роста. Рассмотрены соответствующие международные тенденции, и далее, основное внимание отводится региональному опыту, в частности в Центральной Азии.

[www.ucecentralasia.org/resources.asp?Nid=725](http://www.ucecentralasia.org/resources.asp?Nid=725)

## Конференция по продовольственной безопасности



Участники конференции.

Институт государственного управления и политики (ИГУП) Университета Центральной Азии и Международный институт исследований в сфере продовольственной политики (IFPRI) провели конференцию на тему Сельскохозяйственная трансформация и продовольственная безопасность в Центральной Азии 8 – 9 апреля 2014 г. Бишкек, Кыргызская Республика, с участием государственных служащих, партнеров по внедрению проектов развития, исследователей.

*«Сельское хозяйство обеспечивает 30 % рабочих мест в Кыргызстане и производит 18 % ВВП», - сказал г-н Нурлан Дуйшеев, статс-секретарь Министерства сельского хозяйства и мелиорации Кыргызской Республики. «Нам необходимо выработать единую политику для того, чтобы обеспечить продовольственную безопасность в регионе и объединить все усилия, чтобы мы могли обмениваться информацией и опытом».*

Конференция организована в рамках Программы сотрудничества по проведению научных исследований и наращиванию потенциала в сфере аграрной политики и продовольственной безопасности в Центральной Азии. Центральноазиатская Про-

грамма реализуется в партнерстве с Евразийским центром продовольственной безопасности МГУ, Университетом Центральной Азии и другими научно-исследовательскими учреждениями, а также в сотрудничестве с двумя исследовательскими программами CGIAR: «Политики, институты и рынки» и «Сельское хозяйство для питания и здоровья», которые работают на базе IFPRI.

*«Данная конференция является важным шагом в привлечении внимания научно-исследовательского сообщества Центральной Азии к критическому вопросу о продовольственной безопасности в регионе», - сказал г-н Хорст Вайерхейзер, директор Института исследований горных сообществ УЦА, который модерировал сессию по Торговле сельскохозяйственной продукцией и региональной интеграции.*

*«Нам необходимо выработать единую политику для того, чтобы обеспечить продовольственную безопасность в целом в Центрально-Азиатском регионе. Для этого нам необходимо объединить все усилия, чтобы мы могли обмениваться информацией и опытом».*



**«Нам необходимо выработать единую политику для того, чтобы обеспечить продовольственную безопасность в регионе, и объединить усилия для обмена информацией и опытом.»**

Г-н Нурлан Дуйшеев, статс-секретарь Министерства сельского хозяйства и мелиорации Кыргызской Республики, подчеркнул значимость сельского хозяйства для Кыргызской Республики.



В ходе конференции руководитель исследовательских программ ИГУП, г-н Роман Могилевский модерировал сессию Сельское хозяйство, структурная трансформация и продовольственная безопасность в Центральной Азии и представил свой доклад о сельскохозяйственной торговле в Центральной Азии.

Сессии конференции начались с основного доклада Сельскохозяйственная трансформация и продовольственная безопасность в Центральной Азии: институты, рынки, цепочки добавленной стоимости и роль государственной политики профессора Йохана Свиннена, Центр институциональных и экономических исследований LICOS, университет Лювена, Бельгия. Далее были представлены сессии по сельскому хозяйству, структурной трансформации, продовольственной безопасности и питанию, цепочкам добавленной стоимости, торговле сельскохозяйственными товарами и региональной интеграции. Заключением первого дня конференции стал круглый стол по вопросам политики и научно-исследовательских приоритетов в Центральной Азии.

Второй день конференции начался с основного доклада Сельскохозяйственная трансформация в Центральной Азии: земельная реформа и консолидация, реорганизация хозяйств, доступ к современным ресурсам и средствам производства и производительность в сельском хозяйстве профессора Цви Лермана, Еврейский университет, Израиль. Последующие сессии были сосредоточены на земельной реформе и консолидации, реорганизации хозяйств, продуктивности сельского хозяйства, миграции, денежных переводах и др. Во время заключительного круглого стола были обсуждены вопросы политики, приоритеты научных исследований и укрепление потенциала в Центральной Азии.

Основное финансирование этой инициативы осуществляется Министерством финансов Российской Федерации, при участии программы исследований CGIAR по политике, институтам и рынкам, и программе исследований CGIAR по сельскому хозяйству в области питания и здоровья, а также Агентства США по международному развитию (USAID).

## Исследование по связям Центральной Азии с глобальными экономическими центрами



Г-н Роман Могилевский, руководитель исследовательских программ ИГУП является ведущим консультантом исследования «Соединение Центральной Азии с экономическими центрами мира» Института Азиатского Банка Развития (ИАБР). Результаты исследования обсуждались исследователями из Университета Центральной Азии, из ИАБР, из Назарбаев Университета в ходе технического совещания в Астане, Казахстан, 5 мая 2014 года.

Исследование посвящено взаимоотношениям экономик Казахстана, Кыргызстана, Таджикистана, Туркменистана и Узбекистана с ключевыми экономическими центрами, такими как Азия, Европейский Союз, Российская Федерация и Соединенные Штаты Америки.

Исследование освещает сложности, связанные с торговыми связями, прямыми иностранными инвестициями

и финансовыми вливаниями, миграцией и денежными переводами и институциональным сотрудничеством между экономиками Центральной Азии и экономических центров, а также формулирует выводы для экономической политики по указанным сложностям.

*«Экономические показатели всех Центральноазиатских стран были хорошими в 2000-х годах. Однако, данный экономический рост сильно зависил от доходов, полученных от добывающего сектора в регионе и в России», - отметил г-н Могилевский, «На пути к реальной интеграции в мировую экономику Центральная Азия сталкивается с проблемой экономической диверсификации от экспорта сырьевых товаров и рабочей силы к усовершенствованию производства и услуг».*

По имеющимся результатам исследования подготовлены рекомендации для расширения взаимоотношений между экономиками Центральной Азии и экономических центров. Государственная политика должна основываться на национальной компетентности в соответствующем секторе; быть частью высокоорганизованного и полномасштабного процесса; способствовать привлечению инвестиций в физическую и социальную инфраструктуру; упрощать процедуры и процессы ведения бизнеса в регионе; улучшать качество прогнозирования и оптимизировать стоимость международных транзакционных издержек.

## Учебная программа в области анализа государственной политики



Участники учебной программы в области анализа государственной политики.

### **«Программа предоставляет возможность развивать аналитические навыки и внести вклад в развитие нашей страны как опытным, так и молодым специалистам».**

19 мая 2014 г. ИГУП запустил учебную программу в области анализа государственной политики в Бишкеке. Данная учебная программа, организованная в рамках Инициативы ИГУП по исследованиям и государственной политике, предназначена для государственных служащих среднего и высшего звена, а также для других государственных служащих правительства и независимых экспертов.

В настоящий момент 27 человек являются участниками шестимесячной программы. Для удобства участников и возможности совмещения работы и учебы, программа предлагается в гибком формате.

*«Я работаю главным специалистом Министерства финансов Кыргызской Республики», - сказала Аяна Сыдыкова, направляясь в учебный класс. «Я сталкиваюсь со сложностями и проблемами, напрямую связанными с государственной политикой, каждый день. Я верю, что данная программа станет для меня бесценным опытом».*

Программа состоит из четырех модулей, основанных на практических данных: процесс разработки государственной политики; экономика для анализа государственной политики; методы анализа государственной политики; мониторинг и оценка государственной политики. Каждый участник напишет квалификационную работу и представит ее комис-

сии, в состав которой войдут высокопоставленные государственные служащие. Лучшие работы будут опубликованы в серии докладов ИГУП.

*«Информация, полученная в ходе программы, поможет мне улучшить работу по проблемам эффективности и модернизации государственных и муниципальных служб», - сказала Джамилia Казиева, представитель Государственной кадровой службы Кыргызстана.*

Участники, успешно завершившие обучение, получают Сертификат международного признания о повышении квалификации в области анализа государственной политики. Сертификат будет вручаться ИГУП и партнером ИГУП из Канады, Школой государственной политики и управления Университета Карлтона.

*«Программа предоставляет возможность развивать аналитические навыки и внести вклад в развитие нашей страны как опытным, так и молодым специалистам», - отметила Мээрим Сагаева, специалист в ЗАО «Альфа Телеком».*

Посредством сотрудничества с правительственными учреждениями и университетами по всему региону УЦА реализует программу в Таджикистане и Афганистане в 2014 и в 2015 годах.

## Презентация исследований для Министерства горной промышленности и нефти Афганистана



Приглашенные из Афганистана исследователи ИГУП г-н Абдул Шукоор Попалзай (крайний слева) и г-н Мустафа Ширзад (в центре) беседуют с представителями ИГУП г-жой Алтын Капаловой, д-ром Романом Могилевским и г-жой Сауле Чалбасовой.

УЦА поддерживает инициативу и усилия по увеличению потенциала государственных служащих в Афганистане. В 2013 - 2014 гг., в рамках Программы стажировок ИГУП, УЦА пригласил в Институт государственной политики и управления (ИГУП), Кыргызстан, трех государственных служащих из Афганистана.

Исследователь Абдул Шукоор Попалзай, аналитику экономической политики в Министерстве горной промышленности и нефти Афганистана, стажировка предоставила возможность получить уникальные знания, касающиеся добывающего сектора и природных ресурсов Центральной Азии.

В 2012 г. Парламент Афганистана утвердил новую национальную горнодобывающую программу по результатам геологоразведочных работ, в ходе которых удалось обнаружить гораздо больше ресурсов, неизвестных ранее. Согласно отчетам, стоимость природных ресурсов Афганистана оценивается в 1 триллион долларов США. В Министерстве г-н Попалзай содействует работе по формированию политик для привлечения иностранных инвесторов и развитию диверсифицированного и динамично развивающегося частного сектора.

В ИГУП г-н Попалзай исследовал тенденции развития Казахстана, Кыргызстана, изучал лучшую международную практику. Он проводил интервью с заместителем министра экономики Кыргызстана, с начальником управления политики природных ресурсов министерства экономики КР, а также с большим количеством экспертов и академиков. По результатам исследования по Кыргызстану был из-

влечен полезный опыт необходимости составления контракта, выгодного и для частного сектора, и для близлежащих сообществ. По результатам исследования по Казахстану была усвоена важность привлечения прямых иностранных исследований и необходимость диверсификации экономики для защиты от нестабильных цен на товары.

*«Нам нужна предсказуемость, устойчивость и ясность в процессе формирования политики, объяснил г-н Попалзай. - Если наше законодательство будет ясным, и мы предоставим инвесторам льготы для развития частного сектора, мы сможем бороться с бедностью и способствовать национальному и региональному развитию».*

В апреле 2014 г. г-н Попалзай представил результаты своего исследования заместителю министра по политике, старшим советникам и другим должностным лицам Министерства горной промышленности и нефти Афганистана. Исследование, проведенное г-ном Попалзаем, вызвало положительные отклики со стороны высших должностных лиц министерства. Чиновники посоветовали г-ну Попалзаю продолжить исследование и предложили в перспективе использовать его работу при разработке политики. Г-н Попалзай был одним из трех приглашенных исследователей из Афганистана.

Программа стажировок ИГУП является частью инициативы УЦА по региональному сотрудничеству и укреплению доверия в Центральной Азии и Афганистане, при поддержке Министерства иностранных дел, торговли и развития Канады и Фонда Агахана в Канаде.

## Повышение квалификации преподавателей в сфере развития малого и среднего бизнеса в Таджикистане



Гульбиби Валдошева посещает тренинг в Школе управления Келлога при Северо-Западном университете (Northwestern University).

Малые и средние предприятия (МСП) являются основными двигателями экономического роста в развивающихся странах. В Таджикистане, при поддержке Агентства США по международному развитию (ЮСАИД), Организация Ага Хана по развитию опробует многосторонний подход к продвижению роста МСП в регионе.

В рамках этой инициативы УЦА разрабатывает Программу управления малым и средним бизнесом в своей Школе профессионального и непрерывного образования (ШПНО).

Для развития потенциала реализации программы, в рамках сотрудничества с Кыргызско-российским славянским университетом (КРСУ), ШПНО отобрала 10 преподавателей из Таджикистана для зачисления в магистратуру КРСУ по направлению «управление малым бизнесом».

Горно-Бадахшанская автономная область (ГБАО), родная область преподавателя менеджмента и маркетинга Хорогского государственного университета Гульбиби Валдошевой, выиграет от расширения знаний в сфере предпринимательства и бизнес-планирования.

«Многим местным предпринимателям недостает необходимых знаний о потребностях людей и возможностях нахождения рынков для удовлетворения этих потребностей» – объясняет Валдошева, добавляя, что малый и средний бизнес в ГБАО нуждается в инвестициях и долгосрочных кредитах под низкие проценты.

УЦА обучает таких инструкторов как Валдошева в рамках состоящего из десяти модулей курса,

призванного обучать предпринимателей основам бизнес-планирования, включая управление затратами и планирование операций с денежными средствами, разработку и продвижение торговой марки, а также маркетинг. По окончании своего обучения инструкторы вернутся в Таджикистан готовыми преподавать по новому учебному плану, разработанному УЦА.

«Мы были обучены высококвалифицированными профессионалами, методы преподавания которых соответствуют международным стандартам» – говорит Валдошева. В рамках прохождения магистратуры Валдошева пройдет стажировку на предприятии в ГБАО, где будет изучать работу предприятия и должна будет выработать рекомендации по вопросам улучшения применяемого этим предприятием маркетингового подхода.

Валдошева оказалась одним из трех инструкторов, которые также были отобраны для прохождения краткосрочного курса подготовки и повышения квалификации руководителей и специалистов за рубежом. Она посещала курс разработки и продвижения торговой марки и маркетинга в Школе управления Келлога в Северо-Западном университете Соединенных Штатов Америки, и теперь ей не терпится применить новые перспективные и передовые маркетинговые стратегии в своей преподавательской деятельности.

Проект развития малого и среднего бизнеса в Центральной Азии является инициативой Агентства США по международному развитию (ЮСАИД) и Фонда Ага Хана, ставшей возможной благодаря щедрой поддержке американского народа, и реализуемой агентствами Организации Ага Хана по развитию.

## УЦА принял участие в организации сессии Всемирного горного форума



Эльбегзая Батжаргал представляет исследование по горному туризму и устойчивости д-ру Пема Гянтшо, бывшему министру сельского хозяйства Бутана.

Всемирный горный форум (WMF) прошел с 22 по 24 мая 2014 года в Куско (Перу). В работе Форума, представляющего собой глобальное собрание по вопросам продвижения устойчивого развития гор, приняли участие 200 представителей правительства, общественности и научных кругов из горных стран. Форум посетили двенадцать делегатов из Центральной Азии, включая представителей Секретариата Горного партнерства в Центральной Азии УЦА.

*«Участники завязали деловые знакомства, обменялись информацией и подчеркнули разнообразие подходов к решению проблем, характерных для горных сообществ»* – говорит Эльбегзая Батжаргал, которая возглавляет Секретариат Горного партнерства в Центральной Азии.

Институт исследования горных сообществ УЦА, действуя через Секретариат, принял участие в организации сессии, посвященной горным сообществам, совместно с Центром развития и окружающей среды (CDE) Бернского университета и Фондом устойчивого развития горных регионов, находящимся в городе Сиерре швейцарского кантона Вале. Азамат Исаков, директор общественного фонда «САМР Алатоо», представил оценку ресурсов горных пастбищ.

В рамках своей презентации «Преобразующая роль женщин: от пассивных получателей помощи к активным инициаторам перемен» Аида Жамангулова, программный координатор общественного объединения «Агентство инициатив развития», описала продвижение женскими группами самопо-

мощи продовольственной безопасности и социальной мобилизации в горных сообществах; *«После прохождения сельскохозяйственной подготовки, получения высококачественных семян и пищевых добавок, женщины приобрели знания и определенный статус в своих семьях, а также добились улучшения результатов в плане качества питания своих семей и увеличения доходов»*.

Представители государственных органов описали проводимую на национальном уровне работу по обеспечению устойчивого развития горных сообществ. Таджикистан представляли Мухаммадшариф Хакдодов, председатель экологической комиссии нижней палаты парламента, Зафар Махмудов, координатор проекта «Экологичное землепользование и улучшение экономического положения сельских районов», и Хайрулло Ибодзода, директор Государственного комитета по охране окружающей среды. Кыргызскую Республику представляли Аскар Бешимов, заместитель министра иностранных дел, и Болотбек Мукашев, начальник департамента международных организаций и безопасности Министерства иностранных дел.

WMF 2014 был организован совместными усилиями восьми партнеров, включая УЦА, Швейцарское управление по развитию и сотрудничеству, Консорциум по устойчивому развитию Андского экорегиона, Общество сохранения рифта Альбертин, Международный центр по комплексному освоению горных районов, Фонд по устойчивому развитию горных регионов, CDE и Университет Цюриха.

## Укрепление научно-практической агролесомелиорации в Центральной Азии



Клара Джакыпбекова и д-р Хорст Вейерхаузер из ИИГС, а также Брэд Киндер из Лесохозяйственной службы США (USFS), обсудили вопросы лесоразведения и лесовосстановления с экспертами Григорьевского лесного хозяйства в рамках рабочей поездки.

Институт исследований горных сообществ (ИИГС) УЦА, при поддержке Лесохозяйственной службы США (USFS), провел 12-14 мая 2014 года в Чон-Кемине (Кыргызская Республика) семинар на тему «*Мероприятия по агролесомелиорации в Центральной Азии*».

Семинар был организован для повышения осведомленности о текущих исследованиях и проектах в области агролесомелиорации в Центральной Азии и документирования и соединения существующих практических приемов и научных знаний в смежных областях.

Участники семинара, состоящие из представителей государственных комитетов, фермерских ассоциаций, неправительственных и международных организаций и независимых экспертов, оценили состояние агролесомелиорации в сельскохозяйственных и смешанных лесах на территории Центральной Азии. Они также определили ограничения и возможности для реализации агролесомелиорации в целях повышения качества жизни центральноазиатских сообществ и охраны окружающей среды.

Д-р Хорст Вейерхаузер, директор ИИГС, приветствовал участников семинара следующими словами: «*Мы рады возможности объединить исследователей и практиков из Центральной Азии и Китая для разработки программы действий по продвижению исследований по агролесомелиорации с целью улучшения качества жизни центральноазиатских горных сообществ*».

Исследование и семинар являются частью пар-

тнерства, координируемого Лесохозяйственной службой США (USFS). Остальными партнерами являются региональные вузы, Всемирный центр агролесоводства, Всемирный банк, Фонд развития села, Германское общество по международному сотрудничеству (GIZ) и Продовольственная и сельскохозяйственная организация (ФАО) ООН в Кыргызской Республике. Данный семинар был направлен на дальнейшее обеспечение информации для справочного документа ИИГС о потенциале агролесомелиорации в Центральной Азии, и на подготовку почвы для открытия в 2014 году исследовательского подразделения Всемирного центра агролесоводства в Бишкеке.

«*Страны Центральной Азии обладают хорошим потенциалом для дальнейшего развития агролесомелиорации. Лесная служба США рада возможности поделиться научными и прикладными знаниями о агролесомелиорации с центральноазиатскими институтами в целях содействия дальнейшим исследованиям и разработкам*» – отметил д-р Джим Чемберлен из Лесохозяйственной службы США.

Участники определили четыре ключевых приоритета дальнейшего развития агролесомелиорации в регионе: Рационализация агролесохозяйственных мероприятий на приусадебных участках; разработка агролесохозяйственных мероприятий в ореховых лесах; внедрение агролесомелиорации в пастбищное хозяйство (совместное управление лесными и пастбищными угодьями); и устранение возможных ограничений и недостатков в действующем законодательстве для обеспечения более эффективной поддержки агролесомелиорации.

## Краткие новости

### Исследователь ИГУП приняла участие в тренинге по анализу политики

С 28 апреля по 9 мая Назгуль Абдразакова, научный сотрудник ИГУП, приняла участие в тренинге “Международная модель анализа политики в отношении сельскохозяйственных товаров и торговли” во Всемирном центре рыбных ресурсов в Малайзии, организованном Международным исследовательским институтом продовольственной политики.

### ИИГС принял делегатов из Непала и Великобритании

С 6 по 11 мая Институт исследования горных сообществ УЦА принимал делегатов из Непала и Великобритании, и организовал для них поездку в Нарын – в рамках проекта по экосистемам и преодолению бедности.

### Секретариат Горного партнерства в Центральной Азии принял участие в Центральноазиатском климатическом форуме знаний

С 13 по 14 мая Секретариат Горного партнерства в Центральной Азии, совместно с Климатической сетью Кыргызстана, принимал участие во Втором Центральноазиатском климатическом форуме знаний в Алматы (Казахстан). В рамках форума, тема которого звучала как “Адаптация региона к изменению климата”, прошел круглый стол по разработке национальных и региональных программ повышения устойчивости к изменению климата в Центральной Азии.

### ШПНО открывает учебный центр на базе Министерства иностранных дел Афганистана

2 июня Школа профессионального и непрерывного образования (ШПНО) официально открыла в Ишкашимском районе Афганистана центр спутникового обучения на базе Глобального альянса по многостороннему развитию в Бадахшанской провинции Афганистана – альянса между Фондом Ага Хана и Агентством США по международному развитию (ЮСАИД).

### АКНР и партнеры работают в Казахстане

В апреле и мае этого года Гуманитарная программа Ага Хана (АКНР) провела в Алматы серию интернет-семинаров по “Социальному партнерству неправительственных организаций”, организованных Евразийским фондом Центральной Азии при поддержке компании “Chevron”, и организовала круглый стол с участием представителей Региональной палаты предпринимателей для победителей конкурса стартапов “Атамекен” и сотрудников Палаты в Талдыкоргане. В сотрудничестве с Общественным объединением инновационной практики (ОО ИП), АКНР также провела круглый стол “Интеллектуальные платформы для молодых лидеров по развитию социального партнерства” для Национальной палаты предпринимателей Республики Казахстан в Алматы. ОО ИП и АКНР провели в Талдыкоргане семинар на тему “Введение в гуманитарную деятельность”.

## Серия публичных лекций УЦА

### Апрель-июнь 2014 года

Серия открытых лекций УЦА освещает исследовательские проекты в и об Центральной Азии.

- *Экология жизненного пространства*, Геннадий Ратушенко, Союз фотохудожников Таджикистана, 26 апреля 2014 г.
- *Обновленный доклад о бедности: Кыргызская Республика*, Дженнифер Келлер и Джуди Янг, Всемирный банк, 22 мая 2014 г.
- *SATCOS: Возобновление долгосрочного мониторинга ледников в Кыргызстане, Центральная Азия*, Марлен Кроненберг, Университет Фрибурга, 23 мая 2014 г.
- *Медицина в контексте взаимодействия традиционных и современных медицинских практик: Системный подход*, профессор Фариды Хамидовна Мансурова, Академия наук Республики Таджикистан, 31 мая 2014 г.
- *Как мы можем предугадать изменение климата в горных сообществах?* Д-р Карим-али Кассам, Корнелльский университет, 27 июня 2014 г.

Дополнительные сведения: [http://www.ucentralasia.org/public\\_lectures.asp](http://www.ucentralasia.org/public_lectures.asp)



#### Новости УЦА

Будьте в курсе событий УЦА, узнавайте первыми о развитии, новостях, публичных лекциях, публикациях наших научных институтов и вакансиях.

[www.ucentralasia.org/subscribe](http://www.ucentralasia.org/subscribe)

### УНИВЕРСИТЕТ ЦЕНТРАЛЬНОЙ АЗИИ

#### Администрация

720001, Кыргызская Республика, г. Бишкек, ул. Токтогула 138  
тел.: +996 (312) 910 822  
факс: +996 (312) 910 835  
[info@ucentralasia.org](mailto:info@ucentralasia.org)

#### Представительство Проекта Ага Хана «Человековедение» в г. Душанбе

734013, Республика Таджикистан, г. Душанбе, пр. Дружбы Народов 47а  
Тел.: +992 (37) 22 126 82  
[akhp.dushanbe@ucentralasia.org](mailto:akhp.dushanbe@ucentralasia.org)

#### Школа профессионального и непрерывного образования (ШПНО)

##### Представительство ШПНО в г. Хорог

736000, Республика Таджикистан,  
ГБАО, Хорог, ул. Ленина 126  
Тел.: +992 (3522) 22 277 Факс: +992 (3522) 22 778  
[spce.khorog@ucentralasia.org](mailto:spce.khorog@ucentralasia.org)

##### Представительство ШПНО в г. Нарын

722900, Кыргызская Республика,  
г. Нарын, ул. Сейтаалы Жакыпова 10  
Тел.: +996 (3522) 51 204 Факс: +996 (3522) 51 228  
[spce.naryn@ucentralasia.org](mailto:spce.naryn@ucentralasia.org)

##### Представительство ШПНО в г. Текели

041700, Республика Казахстан,  
г. Текели, ул. Гагарина 13  
Тел.: +7 (72835) 44 177, 43 444 Факс: +7 (72835) 43 849  
[spce.tekeli@ucentralasia.org](mailto:spce.tekeli@ucentralasia.org)

##### Учебный центр ШПНО в г. Душанбе

734013, Республика Таджикистан,  
г. Душанбе, пр. Дружбы Народов 47а  
Тел.: +992 (37) 224 5823  
[spce.dushanbe@ucentralasia.org](mailto:spce.dushanbe@ucentralasia.org)

##### Учебный центр ШПНО в г. Бишкек

720001, Кыргызская Республика,  
г. Бишкек, ул. Токтогула 138а  
Тел.: +996 (312) 910 822 Факс: +996 (312) 910 835  
[spce.bishkek@ucentralasia.org](mailto:spce.bishkek@ucentralasia.org)

[www.ucentralasia.org](http://www.ucentralasia.org)